



MINISTRE DE
L'AGRICULTURE, DES
RESSOURCES
ANIMALES ET
HALIEUTIQUES



Promouvoir les filières agricoles

Projet d'Appui à la Promotion
des Filières Agricoles²



Promouvoir les filières agricoles

Projet d'Appui aux Filières Agricoles
dans les régions du Sud-Ouest, des
Hauts-Bassins, des Cascades et de la
Boucle du Mouhoun

NOTE DE CAPITALISATION

Capitalisation et gestion des savoirs dans les projets et programmes de développement : Expérience du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes



Equipe de rédaction

1. SIBONE Abdoul Aziz, Agent DCRP/MARAH
2. PODA Boproté, Président UPPR/Sud-Ouest
3. DISSA/PARE L. Rosine, Conseillère agricole du Mouhoun
4. ZIBA Setou, Conseillère agricole
5. YAMEOGO Mathieu, Agronome/UCR Gaoua
6. FOFANA S. Oumar, Conseiller agricole des Banwa

7. OUATTARA Alabera, SG/CRA de la Boucle du Mouhoun
8. PARE Souleymane, RGC/Portefeuille FIDA
9. KANFANDO Adama, Chef d'antenne UCR/Gaoua
10. Mme OUEDRAOGO Caroline, RGSC portefeuille FIDA
11. SCIAN W. Noël Pierre, SGSC du Programme RESI-2P
12. Mme KABORE Diane, Chargée de com/DGPER

Partenaires



Mai 2025

TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
ELEMENTS INTRODUCTIFS	4
Localisation de l'expérience	4
Brève présentation de l'organisation porteuse de l'expérience	4
DEMARCHE	5
Actions / dispositifs / services mis en place.....	6
Difficultés/contraintes	13
ENSEIGNEMENTS TIRES DE L'EXPERIENCE	14
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	16

SIGLES ET ABBREVIATIONS

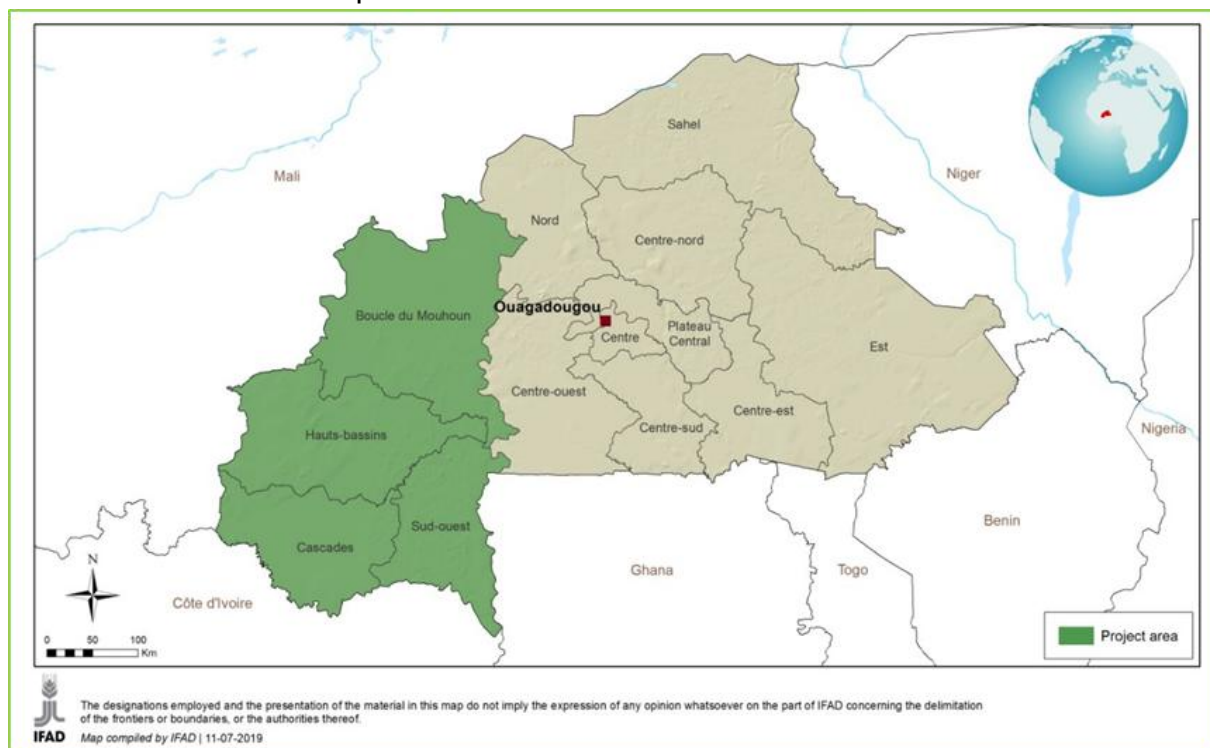
AMUS	Association Mains Unies pour le Sahel
CRA	Chambre Régionale d'Agriculture
DCP	Document de Conception du Projet
DGEP	Direction Générale de l'Economie et de la Planification
DGESS	Direction Générale des Etudes et Statistiques Sectorielles
DGPER	Direction Générale de la Promotion de l'Economie Rurale
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
MARAH	Ministère de l'Agriculture, des Ressources Animales et Halieutiques
MER	Micro Entreprise Rurale
NORAD	Agence norvégienne de Coopération pour le Développement
PAFA-4R	Projet d'Appui aux Filières Agricoles dans les Régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun
PAPFA	Projet d'Appui à la Promotion des Filières Agricoles
PFNL	Produit Forestier Non Ligneux
PNDES	Plan National de Développement Economique et Social
PNSR	Programme National du Secteur Rural
Projet Neer-Tamba	Projet Neer-Tamba : Projet de Gestion Participative de Ressources Naturelles et de Développement Rural au Nord, Centre-Nord et Est
SPAM	Sous-Projet d'accès au Marché
SPDF	Sous-Projet de Développement de Filière
UCP	Unité de Coordination du Projet
UCR	Unité de Coordination Régionale
RIW/FAFO	Regional Implementation workshop / Farmer's Forum
ViM Plus	Projet Vaincre la Malnutrition Plus
USAID	United States Agency for International Development

ELEMENTS INTRODUCTIFS

Localisation de l'expérience

Le Projet d'Appui à la Promotion des Filières Agricoles (PAPFA) et le Projet d'Appui aux Filières Agricoles dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun (PAFA-4R) ont expérimenté une démarche de gestion des savoirs depuis 2021. Cette expérience a concerné toute la zone d'intervention des deux projets au Burkina Faso.

La carte ci-dessous indique la zone d'intervention du PAPFA et du PAFA-4R



Carte 1: Zone d'intervention du PAPFA et PAFA-4R (Source : DCP PAFA-4R)

Brève présentation de l'organisation porteuse de l'expérience

Le PAPFA et le PAFA-4R ont été initiés par le Gouvernement du Burkina Faso et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) pour contribuer à la réalisation des objectifs stratégiques du Plan National de Développement Economique et Social, 2016-2020 et 2021-2025 (PNDES 1 et 2).

L'objectif général du PAPFA et du PAFA-4R est de contribuer à la réduction de la pauvreté et de stimuler la croissance économique dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun. L'objectif de développement de ces projets est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire et les revenus des exploitations agricoles intervenant dans la production et la valorisation de produits des filières soutenues par les projets.

Le PAPFA a été mis en œuvre de 2018 à 2024. Quant au PAFA-4R, il a débuté en 2020- et se poursuivra jusqu'en 2026. Pour les projets connexes, le RPSF I de 2020 à 2021 et RPSF II de 2021 à 2022, le financement additionnel NORAD de 2022 à 2023, l'initiative GTM depuis 2023 et qui se poursuivra en 2028, le P2RIA depuis 2024 et qui arrivera à terme en 2027.

S'inspirant des orientations du FIDA en matière de gestion des savoirs, les unités de gestion des projets actifs (PAPFA, PAFA-4R et projet Neer-Tamba) du portefeuille ont élaboré conjointement en 2020 et mis en œuvre une stratégie unique en la matière.

La démarche de gestion des savoirs développée par le PAPFA, le PAFA-4R et projets connexes s'est basée sur une équipe pluridisciplinaire composée d'acteurs directs de mise en œuvre, de structures centrales et déconcentrées du ministère en charge de l'agriculture, de l'environnement et des bénéficiaires.

Cette équipe, à travers des ateliers de rédaction de supports écrits de capitalisation et la réalisation de supports audio-visuels, a produit un nombre considérable de documents de capitalisation (notes de capitalisation et fiches techniques) et capsules vidéo.

La gestion des savoirs dans le PAPFA, le PAFA-4R et projets connexes a porté aussi bien sur les expériences, les démarches, les approches que les pratiques.

DEMARCHE

○ Genèse de l'expérience

La gestion des savoirs (ou knowledge management) est un concept qui a émergé dans les années 1990, à la croisée des évolutions technologiques, économiques et organisationnelles. La gestion des savoirs s'est donc développée comme un ensemble de pratiques, d'outils et de processus visant à collecter, organiser, diffuser et préserver les connaissances au sein d'une organisation, tout en favorisant un apprentissage collectif et continu. En intégrant des pratiques de documentation, de partage et d'application des savoirs, les organisations et les praticiens du développement ont cherché à créer des systèmes permettant de tirer des leçons des succès et des échecs passés. Cela a conduit à l'adoption de méthodologies participatives et inclusives, visant à impliquer les communautés locales et les parties prenantes dans la co-crédation et la diffusion des savoirs.

La gestion des savoirs vise à améliorer la capacité des acteurs de développement (ONG, Associations projets/ programmes, bénéficiaires, leaders) de générer, capturer, documenter, stocker, utiliser et partager les succès ou insuccès en termes de savoirs reposant sur des données factuelles et la pratique, en vue de promouvoir l'apprentissage et d'améliorer la qualité des interventions.

La gestion des savoirs du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes émane :

- de la stratégie du FIDA en matière de gestion des savoirs de 2019 ; elle a pour objectif d'améliorer la capacité du FIDA à générer, utiliser et partager les meilleurs savoirs dont il dispose, reposant sur des données factuelles et la pratique, en vue d'améliorer la qualité de ses opérations et d'accroître sa visibilité et son influence auprès de la communauté mondiale du développement. (Cf. page 12) ;
- de la recommandation de la mission de revue à mi-parcours du projet Neer-Tamba tenue en juin 2018 sur la nécessité de se doter d'une stratégie de gestion des savoirs. La mise en œuvre de cette recommandation a été élargie au PAPFA et au PAFA-4R en faveur d'une stratégie prenant en compte tous les projets appuyés par le FIDA en 2020 (projet Neer-Tamba, PAPFA, PAFA-4R et projets connexes) ;
- de la stratégie de gestion des savoirs des projets du portefeuille FIDA au Burkina Faso qui, outre les principes, propose un plan d'actions basé sur les enjeux et le diagnostic des besoins établis de manière participative avec les parties prenantes des différents Projets.
- des plans annuels de gestion des savoirs du PAPFA et du PAFA-4R à travers les différents PTBA depuis 2021.

○ Trajectoire de l'expérience

Après la validation de la stratégie de gestion des savoirs en décembre 2020, celle-ci a été mise en œuvre dans le cadre du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes à partir de février 2021. Des dispositions prises ont facilité l'opérationnalisation de la stratégie et produit des résultats. Ces résultats ont fait l'objet de diffusion à travers plusieurs canaux et ont été utilisés par les bénéficiaires. La mise en œuvre de la stratégie de gestion des savoirs a marqué une étape décisive au regard de la mobilisation que son déploiement a suscitée. Elle a également impliqué un nombre important d'acteurs, dont les différentes contributions ont conféré à ladite stratégie les résultats quantitatifs et qualitatifs enregistrés.

Actions / dispositifs / services mis en place

● Actions / dispositifs mis en place

Dans le cadre de la gestion des savoirs du PAPFA et du PAFA-4R et des projets connexes, un dispositif a été mis en place. Celui-ci présente les principaux éléments ci-après :

- ✓ **la mise en place du groupe de gestion des savoirs : une note de service a été prise dans ce sens (note de service, élaboration d'un document de stratégie, tenue de l'atelier d'internalisation de la stratégie)**

Sous la coordination d'une personne responsable de la gestion des savoirs et de la communication une stratégie de gestion des savoirs a été élaborée. En vue de mobiliser

les compétences nécessaires à sa mise en œuvre, un groupe de travail pluridisciplinaire dénommé « Groupe de Gestion des Savoirs » a été mis en place. Pour la mise en place de ce groupe de travail, une note de service a été prise¹

Son fonctionnement est régi par une charte qui présente la finalité, les objectifs et les principaux engagements du groupe de travail d'une part et des procédures, des rôles et des responsabilités d'autre part. Un atelier d'internalisation de la stratégie de gestion des savoirs a été tenu. Celui-ci a permis aux membres du groupe de travail de se familiariser aux principes qui sous-tendent cette stratégie, les enjeux et les contraintes de la gestion des savoirs, ainsi que les différents outils développés pour la mise en œuvre de ladite stratégie.

✓ **La réalisation des produits de capitalisation la tenue des ateliers d'écriture des documents (note et fiches techniques) de capitalisation**

Ce groupe de travail, force motrice de la mise en œuvre de la stratégie de gestion des savoirs, a porté sur lui les activités dont la mise en œuvre a permis la réalisation des différents produits de savoirs : (i) documents écrits (notes de capitalisation et fiches techniques) sur les expériences, approches, pratiques et innovations à travers la tenue d'ateliers et (ii) la réalisation des autres types de produits de savoirs qui sont notamment des capsules vidéo.

Le fonctionnement de l'atelier de gestion des savoirs a obéi au schéma global suivant :

1. En début d'année, un bilan de l'année écoulée est établi en atelier, sur la base communication qui présente les résultats expose les difficultés et les solutions mises en œuvre et tire les leçons de cet exercice ;
2. l'élaboration du plan annuel de capitalisation et de gestion des savoirs est faite lors du même atelier par les participants organisés en groupes de travail. Ainsi, des thèmes ou besoins d'apprentissage sont proposés. Il s'agit d'exprimer le sujet, l'idée, l'objet, la question ou la thématique de capitalisation. Les propositions faites sont ensuite analysées sous l'angle de la pertinence à travers l'examen des critères ci-après :
 - Les objectifs de l'action correspondent aux attentes des usagers/bénéficiaires ;
 - Les objectifs envisagés par la pratique répondent correctement aux problèmes identifiés ;
 - La pratique / l'approche / innovation a produit des changements de nature à résoudre les problèmes identifiés.
3. Les thématiques analysées et priorisées sont présentées soutenues par un plan de réalisation qui fait ressortir les formats à considérer, le chronogramme de

- ¹ N°2021/000008/MAAHM/SG/PB-EA/PAPFA-UCP du 15 mars 2021

réalisation et les besoins en données multimédias (photos, vidéos...) indispensables à la documentation des thématiques.

4. Les thématiques prioritaires sont documentées par les acteurs de mise en œuvre des projets, organisés en groupes thématiques au regard de leur profil et compétences. L'exercice de documentation obéit à la tenue d'ateliers trimestriels sous la forme de notes de capitalisation, de fiches techniques conformément aux outils de la stratégie (trames de fonds de la note de capitalisation et de la fiche technique, canevas des histoires de succès) : chaque atelier est d'une durée moyenne de cinq (5) jours et regroupe environ 40 personnes réparties en sous-groupes thématiques de 10 personnes en moyenne. Les ateliers de documentation ou d'écriture alternent des travaux de groupe et des sessions de restitution en plénière en vue de la validation des productions des différents groupes ;
5. Les produits issus des travaux des groupes thématiques sont soumis à validation à deux (2) niveaux :
 - dans le cadre du groupe de gestion des savoirs où chaque groupe thématique soumet sa production aux amendements des autres groupes. Les amendements formulés sur les productions portent tant sur le fond que sur la forme ;
 - à l'occasion des missions d'appui et ou de supervision réalisée conjointement par le Gouvernement et le FIDA, les produits de savoirs sont soumis à l'appréciation des experts.

Après cette double validation, les produits sont finalisés et édités sous format écrit et ou audiovisuel.

✓ **La diffusion de ces produits de savoirs**

La diffusion des produits de savoirs s'est faite à travers les canaux et événements suivants :

- le site web des projets ;
- Les ateliers, foires aux savoirs, diffusion sur les chaînes de communication audiovisuelles, émissions thématiques.

● **Parties prenantes de l'expérience – structures impliquées**

Tableau 1 : Parties prenantes de l'expérience

Echelle	Partie prenante/structure	Rôles et responsabilités
Internationale	FIDA, OFID	Donner des orientations
Nationale	Ministère en charge de l'agriculture	Membre du groupe de gestion des savoirs à travers la DGPER, la DGESS et la DCRP : - Donner des orientations ; - Contribuer aux travaux du groupe de gestion des savoirs ; - Utiliser les produits de savoirs.
	Ministère en charge de l'économie et des finances	- assurer le lead de l'institutionnalisation de la gestion des savoirs, - utiliser les produits de savoirs.
	UCP-PAPFA/PAFA-4R	Membres du groupe de gestion des savoirs : - Porter la dynamique de la Gestion des Savoirs ; - assurer l'opérationnalisation de la stratégie.
Régionale	UCR-PAPFA/PAFA-4R, DREF, AMUS	Membres du groupe de gestion des savoirs : - Contribuer aux travaux du groupe de gestion des savoirs ; -Collecter les données et informations.
Provinciale	Conseillers agricoles,	- Membres du groupe de gestion des savoirs ; - Contribuer aux travaux du groupe de gestion des savoirs ; - Collecter les données et informations.
Communale/villageoise	Bénéficiaires	- Membres du groupe de gestion des savoirs : - porter les expériences/pratiques ; - contribuer aux travaux du groupe de gestion des savoirs ; - utiliser les produits de savoirs.

● **Coordination du dispositif**

Les actions de gestion des savoirs dans le cadre du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes ont été organisées et mises en œuvre par l'unité de coordination des projets avec l'appui du MARAH, tutelle technique à travers la DGESS, la DGPER et la DCRP.

● **Financement de l'activité**

Le financement des activités de capitalisation et de gestion des savoirs est assuré par les ressources du PAPFA/PAFA-4R et des projets connexes à travers les lignes budgétaires y relatives dans le cadre des programmes de travail et de budget annuel (PTBA) respectifs depuis 2021.

○ **Rôle de l'Etat et des partenaires extérieurs**

L'Etat et le FIDA assurent le financement des activités de capitalisation et la validation des documents.

○ **Résultats : réussites et difficultés / contraintes**

Après cinq (05) années de mise en œuvre de la stratégie, des réussites ont été enregistrées en dépit de quelques difficultés et contraintes.

Les réussites sont d'ordre qualitatif et quantitatif.

Sur le plan **qualitatif**, on peut retenir essentiellement :

- l'assise d'une culture de la capitalisation et de la gestion des savoirs au sein du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes ;
- l'adoption d'une démarche interne de capitalisation, matérialisée par la formalisation d'un groupe de travail de gestion des savoirs qui porte la documentation des expériences et des pratiques ;
- la régularité dans la conduite des ateliers de capitalisation ;
- la pluridisciplinarité des membres du groupe de travail qui permet de traiter de diverses thématiques de manière pertinente ;
- l'intérêt suscité pour la généralisation et l'harmonisation de la pratique de la capitalisation et de la gestion des savoirs au sein des projets et programmes de développement à travers la mise en œuvre d'une feuille de route pour son institutionnalisation ;
- l'appui de projets /programmes et de structures pour l'élaboration de document en lien avec la gestions des savoirs : **(i)** la direction générale de l'économie et de la planification **(DGEP)** dans le cadre du processus d'élaboration du guide national des bonnes pratiques de gestion des PPD en **2020** ; **(ii)** le projet d'appui régional à l'initiative pour l'irrigation au Sahel **(PARIIS)** pour l'élaboration de sa stratégie de gestion des savoirs en **2022** ; **(iii)** le projet de résilience et de compétitivité agricole **(PReCa)** pour sa stratégie de Gestion des Savoirs en **2022** ; **(iv)** le Projet Victoire sur la Malnutrition Plus **(Projet ViMPlus)** qui a sollicité le PAPFA/PAFA-4R à l'occasion de son *Learning Event*, en **2023**.

Au plan **quantitatif**, dix-sept (17) documents thématiques de capitalisation, deux (02) documents d'actes de la « foire aux savoirs » et quatre (04) *success stories* dont deux sous format vidéo.

Le détail des produits de capitalisation est consigné dans les tableaux ci-dessous :

Tableau 2 : Récapitulatif des productions réalisées

ANNEES	NATURE DU PRODUIT	THEMATIQUES DEVELOPPEES
2021/2022	Six (6) notes de capitalisation élaborées	L'approche « Sous Projets d'Accès au Marché (SPAM) » dans l'accompagnement des organisations paysannes de base au Burkina Faso
		L'expérience du PAPFA/PAFA-4R dans l'accompagnement des Micro entreprises rurales (MER)
		Processus de ciblage des bénéficiaires dans le cadre de la mise en œuvre du PAPFA/PAFA-4R
		Approche « Sous-projets de développement des filières » : une alternative à la promotion des filières agricoles au Burkina Faso
		Association bas-fonds rizicole et jardin maraicher, une pratique d'intensification et de diversification des productions agricoles
		RPSF, une initiative résiliente d'adaptation aux effets des crises comme la pandémie de la COVID 19 et l'insécurité dans le secteur agricole dans la Région de la Boucle du Mouhoun
2023	Quatre (4) notes de capitalisation élaborées	Contribution de l'approche système d'apprentissage et de mise en action du genre (GALS) à la promotion du genre : expérience du PAPFA/PAFA-4R
		Prise en compte des questions environnementales dans la mise en œuvre du PAPFA/PAFA-4R
		Mise en œuvre des activités du PAPFA/PAFA-4R à travers l'approche faire-faire
		Amélioration de la situation nutritionnelle des ménages à travers la mise en œuvre du PAPFA/PAFA-4R
2024	Trois (3) notes de capitalisation élaborées	Pilotage des projets et programmes de développement rural : expérience du PAPFA/PAFA-4R,
		Périmètres maraichers résilients au climat, centre d'apprentissage et de vulgarisation des technologies intégrées de production végétale

		Approche d'intégration des espèces pourvoyeuses de PFNL dans le PM ;
2025	Quatre (4) documents de capitalisation initiés	Capitalisation et gestion des savoirs dans les projets/programmes de développement : Expérience du PAPFA et du PAFA-4R
		Prise en compte de l'engagement et de la veille citoyen dans la mise en œuvre du PAFA-4R
		La contribution des comités de gestion à l'entretien durable des infrastructures et équipements dans la mise en œuvre du PAFA-4R et projets connexes
		La contribution de la plateforme informatique « RUCHE » dans la gestion du système de suivi-évaluation du PAPFA/PAFA-4R et de leurs projets connexes

Tableau 3 : Autres résultats atteints

ANNEES	NATURE DU PRODUIT	THEMATIQUES DEVELOPPEES
2020	Un document de stratégie de gestion des savoirs élaboré	Stratégie de gestion des savoirs des projets – portefeuille FIDA au Burkina-Faso
Avril 2021	1 ^{ère} édition de la Foire aux savoirs	Promouvoir l'innovation pour renforcer la résilience des populations rurales face aux chocs climatiques, sécuritaires et alimentaires » Sous-thème 1 : Les petits aménagements fonciers villageois comme alternatives à l'insécurité alimentaire dans un contexte d'insécurité civile ; Sous-thème 2 : Amélioration durable de l'autonomie socio-économique des populations cibles : contribution des initiatives locales de développement agro sylvo- pastorales ; Sous-thème 3 : La gestion environnementale pour la promotion d'une agriculture climato intelligente
Décembre 2022	2 ^e édition de la Foire aux savoirs	« Quelle stratégie nationale de capitalisation et de gestion des savoirs

		dans les projets et programmes de développement rural au Burkina Faso ? » Sous-thème 1 : Démarche de capitalisation des projets du portefeuille FIDA au Burkina Faso Sous-thème 2 : Capitalisation des expériences et pratiques agricoles résilientes Sous-thème 3 : Vers une démarche harmonisée de capitalisation et de gestion des savoirs dans les projets et programmes de développement rural
2023	Success story 1	KIENG-TAORE , une union de productrices et de transformatrices de riz qui porte bien son nom au Burkina Faso
2024	Success story 2	SANIGNAN , la SCOOPS qui a su se positionner sur les produits transformés dans la Boucle du Mouhoun au Burkina Faso grâce au PAPFA
2023	Vidéos	Encourager les micro entreprises rurales, Fatimata OUATTARA, une vie transformée par le PAPFA

Chaque édition de la « *foire aux savoirs* » a été sanctionnée par l'édition d'un document intitulé « actes de la foire aux savoirs ». Au total, deux (2) actes de la foire aux savoirs ont été édités.

Ces documents finalisés ont été diffusés en versions physique et numérique.

Difficultés/contraintes

Tableau 4 : Difficultés/contraintes-Solutions mises en œuvre

Difficultés/contraintes	Solutions mises en œuvre
La documentation des expériences/approches /bonnes pratiques est exigeante et chronophage	Les ateliers virtuels ont été un palliatif
La documentation des expériences/approches /bonnes pratiques est pluridisciplinaire / transversale	La mise en place du groupe de travail pluridisciplinaire a permis de mobiliser les compétences nécessaires aux différents exercices de documentation des expériences, approches et pratiques.

ENSEIGNEMENTS TIRES DE L'EXPERIENCE

De la mise en œuvre de la stratégie de gestion des savoirs dans le cadre du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes, les enseignements ci-après ont été tirés :

○ Originalité de l'expérience

L'originalité de l'expérience se situe à plusieurs niveaux :

- La documentation des expériences par un groupe pluridisciplinaire interne au PAPFA et au PAFA-4R qui a permis de renforcer les capacités des membres en techniques et méthodes de capitalisation et de gestion des savoirs (outils d'identification d'analyse et de description des expériences, des approches et des pratiques) ;
- la formalisation d'un groupe de travail régi par une charte de fonctionnement qui a porté les actions de capitalisation ;
- la participation des bénéficiaires aux travaux du groupe pluridisciplinaire à travers leurs faitières ;
- l'édition et la diffusion de produits de savoirs sous la forme d'un recueil permettant de mettre à disposition plusieurs expériences.

○ Facteurs clés de succès

Les facteurs clés de succès sont principalement :

- la volonté du Gouvernement du Burkina Faso et du FIDA, initiateurs des projets PAPFA et PAFA-4R de produire et valoriser des savoirs afin d'alimenter les processus de mise en œuvre des projets et aider à la prise de décision ;
- l'existence d'un responsable chargé de la gestion des savoirs ;
- l'expertise d'un groupe pluridisciplinaire en charge de la capitalisation et la gestion des savoirs ;
- la disponibilité des ressources financières pour la mise en œuvre des activités de gestion des savoirs depuis l'élaboration de la stratégie jusqu'à la réalisation et la diffusion des produits de savoirs.

○ Effets

La mise en œuvre de la capitalisation et la gestion des savoirs au sein du PAPFA et du PAFA-4R a produit les effets ci-après :

- le renforcement des capacités des membres du groupe de gestion des savoirs en matière de capitalisation et de gestion des savoirs
- l'accompagnement à l'élaboration des documents de stratégie de gestion des savoirs pour d'autres projets ;
- la sollicitation de documents spécifiques par des acteurs du secteur rural ;
- des partages d'expériences lors de certains événements aux niveaux national et international : (i) participation à un panel et à la foire aux savoirs lors du *Regional*

implementation workshop/farmers' forum (RIW/FAFO) du FIDA tenu à Abidjan en 2022 ; (ii) participation à la Route d'apprentissage du Procasur au Kenya en 2024, (iii) participation à un panel lors du Forum de partage des connaissances paysannes organisé par le ROPPA et tenue d'un stand dans l'allée des connaissances ; (iv) participation au Learning Event du projet ViM Plus/USAID en 2023 lors duquel l'expérience sur les SPAM a été présentée...) ;

- l'institutionnalisation en cours de la capitalisation et de la gestion des savoirs au sein des projets et programmes de développement exécutés au Burkina Faso : un processus a été initié dans ce sens.

○ Durabilité

Le ministère en charge de l'agriculture constitue l'entité porteuse de la durabilité de l'expérience, du fait qu'il donne les orientations et que ses directions techniques contribuent aux travaux du groupe pluridisciplinaire. La participation des acteurs clés et des bénéficiaires et l'expertise que ceux-ci ont acquise sont des bases solides pour la continuité des actions. L'institutionnalisation de la pratique au sein des projets et programmes de Développement renforce et pérennise la pratique.

○ Reproductibilité / Passage à l'échelle :

L'expérience est reproductible dans le même contexte de disponibilité des ressources humaines (qualifiées et motivées) et financières. Le déploiement d'un dispositif cohérent de mise en œuvre d'une telle expérience est une condition essentielle. Toutefois, l'expérience peut être adaptée, en cas de besoin.

○ Perspectives

Au regard des résultats atteints dans le cadre de la gestion des savoirs au sein du PAPFA, du PAFA-4R et des projets connexes, les actions de renforcement ci-après méritent d'être conduites :

- la traduction des produits de la capitalisation dans les langues nationales du Burkina Faso ;
- l'achèvement du processus d'institutionnalisation de la capitalisation et de la gestion des savoirs au sein des projets et programmes de développement ;
- la publication des produits de capitalisation sur les sites web du ministère en charge de l'agriculture et de la direction générale de l'économie et de la planification (DGEP) ;
- la production des versions audiovisuelles des documents de capitalisation écrits.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- FIDA, Document de conception du PAPFA, 2017, 172 pages ;
- FIDA, Document de conception du PAFA-4R, 2019, 366 pages ;
- FIDA, Stratégie de FIDA en matière de Gestion des Savoirs, 2019, 67 pages ;
- FIDA, Stratégie de gestion des savoirs des projets du portefeuille FIDA au Burkina Faso, 96 pages ;
- PAPFA/ PAFA-4R, Manuel d'exécution du PAPFA/ PAFA-4R, 2020, 77 pages ;
- PAPFA/ PAFA-4R, Manuel de procédures de financement des MER, SPAM, SPDF du PAPFA/ PAFA-4R, 2022, 56 pages ;
- PAPFA/ PAFA-4R, Stratégie Genre et Ciblage du PAPFA/ PAFA-4R, 2020, 74 pages ;
- PAPFA, Stratégie de communication, 2020, 108 pages ;
- Charte de fonctionnement du groupe de gestion des savoirs
- Note de service pour formaliser le groupe (N°2021/000008/MAAHM/SG/PB-EA/PAPFA-UCP du 15 mars 2021) ;
- Recueil des produits de capitalisation, 2022, 45 pages.

Contacts :
PAPFA/PAFA-4R
Bobo Dioulasso (BURKINA FASO)
Site web: www.papfa.org
Email: info@papfa.org